



**SIA Vilands Associates**

**Darbības jomas: korporatīvā reputācija, interešu pārstāvība, mārketinga komunikācija  
Rīga, Latvija**

**Mūsu komandas kopējā pieredze nozarē — 150 gadu**

# Uzņēmuma ikdienas procesu vadība caur ikdienas projekta vadības prizmu

## Par Vilands Associates

Uzņēmums Vilands Associates savu darbību uzsāka 2013. gadā un kopš dibināšanas piedzīvo pakāpenisku un stabilu izaugsmi; četrus gadus laikā uzņēmums ierindojies 5. vietā pēc apgrozījuma lielāko sabiedrisko attiecību uzņēmumu topā. Par pakalpojumu un sniegtā servisa kvalitāti liecina klientu skaita pieaugums gan privātajā, gan valsts sektorā, kam sekojusi jaunu darbinieku pievienošanās komandai. Uzņēmums piedāvā komunikācijas un interešu pārstāvniecības konsultācijas klientiem no dažādām nozarēm, piemēram, finanšu, tehnoloģiju, mazumtirdzniecības, ražošanas, transporta un citām.

*«Jebkura  
stratēģija ir tik laba,  
cik tās izpildījums!»*

Ralfs Vilands,  
partneris un  
stratēģiskais  
konsultants



# Kāpēc veidot sadarbību ar FranklinCovey?

Uzņēmuma darbinieku profesionalitāte un prasmju attīstība ir viens no noteicošajiem faktoriem izaugsmes sekmēšanai. Vilands Associates komandā darbojas prasmīgi kolēģi, kuri izglītību un pieredzi guvuši dažādās nozarēs, tādējādi nodrošinot klientiem kvalitatīvus pakalpojumus un padziļinātu skatu specifiskās jomās. Nepieciešamība uzturēt vienotu izpratni par efektīviem projektu vadības principiem bija galvenais iemesls, kāpēc izvēlējamies apgūt FranklinCovey projektu vadības kursu. Tas palīdzēja izveidot unikālu un īpaši Vilands Associates pielāgotu projektu vadības sistēmu, veicinot vēl efektīvāku darbinieku un klientu sadarbību.



## Atziņas/ieguvumi

Trīs dienu treniņos meistarīga un, kas svarīgi, praksē pieredzējuša trenera Ivo Ālmaņa vadībā skatījām un analizējām projektu plānošanas un realizācijas procesus. Treniņos strādājām ar reālajiem uzņēmuma projektiem, kas palīdzēja labāk izprast projektu vadības teoriju un dalīties pieredzē par dažādām situācijām un to risinājumiem līdz šim.

Treniņos iegūtie projekta vadības rīki — projekta grafika paraugs, galveno ieinteresēto pušu aptauja, projekta apjoma veidlapa, risku vērtēšanas anketa, savstarpējās komunikācijas plāna paraugs un citi — pielāgoti Vilands Associates vajadzībām un kalpo kā vienots standarts un sistematizēta pieeja tālākā projektu plānošanā. Treniņš palīdzēja identificēt projektu vadības pamatprincipus no A līdz Z. Darbinieki ieguvuši instrumentus un iemaņas, kuras novērtē arī uzņēmuma sadarbības partneri un klienti, jo, neskatoties uz to, kurš no darbiniekiem uzsāk projekta vadību, virzības plāns būs viens.

## Projektu vadītāja loma

*“Gadu gaitā katram kolēģim ir izveidojies savs projektu vadības stils, tāpēc šāds kopīgs treniņš palīdzēja izstrādāt tikai Vilands Associates raksturīgu projektu vadības pieeju un standartu. Komandu vadītājiem šis treniņš noteikti palīdzēs sekmīgāk pārraudzīt kolēģu projektus, runāt vienā “projektu vadības valodā” un ātri saprast, kurā posmā katrs atrodas.”*



Laima Auza, partnere un stratēģiskā konsultante



Ligita Brodīna, partnere un  
stratēģiskā konsultante

*“FranklinCovey apmācības kursā tika sniegta nozīmīga un vērtīga informācija par projektu vadītāja lomu ikdienā, tā pamatpienākumiem un atbildībām, kas nereti darba skrējienā paliek novārtā. Paturot prātā abpusējas komunikācijas pamatprincipus, uzsākot projektu, apzinoties savu nozīmi kolēģu darba organizēšanā un praktisko uzdevumu īstenošanā, projektu vadītājs kļūst par projekta centrālo diriģentu, kas var noteikt projekta pozitīvu iznākumu.”*

*“Projekta gaitā sabiedrisko attiecību jomā daudzi lēmumi jāpieņem sadarbībā ar klientu, tāpēc būtiski jau sākumā pārrunāt, kādas sekas var izraisīt atlikti vai laikus nepieņemti lēmumi. Treniņos izrunājām vairākas metodes, un katrs atradām sev atbilstošāko, ko izmantot ikdienas darbā, lai nodrošinātu laicīgu lēmumu pieņemšanu un projekta virzību.”*



Kristiāna Kelase,  
projektu vadītāja

## **Projektu vadības rīki palīdz veiksmīgāk plānot projekta gaitu un atbildības**



Elīna Kresa,  
projektu direktore

*“Līdz šim nepievērsu tik lielu nozīmi projekta laika plāna veidošanai – lielā bilde lielākoties bija projekta vadītāja galvā vai pierakstos, un uzdevumi tika attiecīgi deleģēti citiem komandas dalībniekiem. Pēc treniņiem sapratu, cik patiesībā bīstama ir šāda veida prakse, jo gadījumā, ja projektu vadītājs pēkšņi nespēj uzraudzīt procesus, bez rakstiska plāna projektam draud neveiksme. Projektu plānošanas rīki palīdz organizēt ikdienas darbus un ļauj visām iesaistītajām pusēm būt informētām par projekta virzību.”*

## Laiks:kvalitāte:nauda attiecība



Kristīne Bambi,  
projektu vadītāja

*“Svarīgi atcerēties, ka, mainot kādu no projekta posmiem, mainās arī pārējais plāns un resursu sadalījums — laiks, kvalitāte vai nauda. Jaunas idejas īstenošana pēdējā brīdī visdrīzāk ietekmēs pārējā projekta virzību. Piemēram, mainot izpildes termiņus, iespējams procesus sadārdzināt un pat mazināt rezultāta kvalitāti.”*

## Apzini riskus laicīgi!

*“Projektu vadītājam komunikācijas nozarē ir jābūt rīcībspējīgam krīzes situācijās — rīkoties šeit un tagad! Ļoti vērtīgi par šiem jautājumiem domāt laicīgi un apzināt riskus pirms projekta īstenošanas. FranklinCovey ikdienas procesu vadības treniņā gūvām vērtīgas atziņas un rīkus, kas palīdz izvērtēt un izslēgt riskus pirms projekta īstenošanas.”*



Ieva Lapīna,  
projektu vadītāja

## Ar jauniegūtām zināšanām ceļā uz panākumiem

Pēc FranklinCovey ikdienas procesu vadības treniņiem Vilands Associates darbībā tiek ieviestas treniņos iegūtās zināšanas veiksmīgākai projektu īstenošanai. Treniņš iedvesmojis un iedrošinājis arī jaunākos kolēģus sasniegt pēc iespējas labākus rezultātus, izmantojot jauniegūtos rīkus un zināšanas. Izcila projektu kvalitāte nozīmē rūpīgu plānošanu, prasmīgu komunikāciju, organizēšanu un detalizētu izvērtējumu projekta noslēdzošajā fāzē. Vilands Associates turpinās nostiprināt savu līderību komunikācijas vadības uzņēmumu vidū Latvijā — šajā ceļā liela loma būs mūsu jauniegūtajām zināšanām un atziņām projektu vadības kultūrā.

## Projektu noslēgums IR jāsvin!



Liene Zarečanska,  
projektu vadītāja

*“Ir zināšanas, kas, šķiet, ir pašsaprotamas — ja esi ko nozīmīgu paveicis, tas ir jānosvin! Kurša ietvaros pārrunātais mudināja pievērst uzmanību tieši noslēdzošajai fāzei, kurā nozīmīga loma ir gūtajām atziņām, kas noteikti palīdz turpmāko projektu īstenošanai. Tāpat ir svarīgi rezultātus pārrunāt gan ar projekta komandu, gan iesaistītajām pusēm — tas palīdz izdarīt nepieciešamos secinājumus, uzlabojot nākamo projektu plānošanu. Un kāpēc gan lai nenosvinētu projekta noslēgumu kopīgās pusdienās?”*

## Atslēgas vārdi

- Sekmēja Vīlands Associates individualizēta projektu vadības standarta tālāku attīstību
- Skats no malas uz projektu vadības līdzšinējo procesu
- Komandas saliedēšana, apgūstot vienotu “projektu vadības valodu”
- Plānošanas rīki — efektivitātei un pārskatāmībai



**VĪLANDS  
ASSOCIATES**